

Conventions de présentation : couleurs et fonds

- les données à saisir sont en **BLEU** sur des cases jaune
- les données calculées sont en **ROUGE** sur des cases grises. **Attention à ne rien saisir dans ces cases**

Nature du Budget et exercice traité

BE 2024

Exercice : 2024 Type de budget : Exécuté Primitif Rectificatif (bien respecter accents et majuscules)
Exécuté

BE

A saisir : nature et nom de la Chambre (selon exemple)

- ☒ CCIT
☐ CCIR
☐ CCI France

Chambre de commerce et d'industrie territoriale

GRAND NANCY METROPOLE MEURTHE-ET

Région : GRAND EST

Entête des tableaux

CHARGES	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %

**Chambre de commerce et d'industrie territoriale
GRAND NANCY METROPOLE MEURTHE-ET-MOSELLE**

Liste des feuillets

Charges 1
Charges 2
Produits 1
Produits 2
Capacité d'autofinancement
Opérations en capital 1
Opérations en capital 2
Fonds de roulement 1
Fonds de roulement 2
Bilan simplifié
Feuillelet récapitulatif

TOTAL chambre	SERVICES PROPRES				SERVICES GERES		
	Général	Formation	Divers	aMénagements	Port	Aéroport	PEEC
	<i>G</i>	<i>F</i>	<i>D</i>	<i>M</i>	<i>P</i>	<i>A</i>	<i>C</i>
1	1	1	1		1		
2	2	2	2		2		
3	3	3	3		3		
4	4	4	4		4		
5	5	5	5		5		
6	6	6	6		6		
7	7	7	7		7		
8	8	8	8		8		
9	9	9	9		9		
10	10	10	10		10		
99							

Veillez biffer les zones sans objet

4.3

Charges d'Exploitation	Budget Exécuté 2023	Budget Prévisionnel 2024	Présent budget : Exécuté 2024	Variation BE 2023 en volume en %	Variation Prév 2024 en volume en %
Dotations versées aux CCI				- -	- -
Contribution versée à l'ACFCI				- -	- -
Prélèvement France Telecom				- -	- -
1 - Reversements				- -	- -
Achats de marchandises				- -	- -
Variation de stock			327 234,74	327 235 -	327 235 -
Achats mat. premières et autres approvisionnements	2 554,47	3 300,00	3 117,90	563 22,1%	-182 -5,5%
Variation de stock		327 235,00		- -	-327 235 -100,0%
Autres achats et charges externes	3 249 982,28	2 619 616,00	2 554 862,25	-695 120 -21,4%	-64 754 -2,5%
Impôts,taxes et versements assimilés	110 870,20	118 670,00	123 435,69	12 565 11,3%	4 766 4,0%
Salaires et traitements				- -	- -
Charges sociales				- -	- -
Dotations aux amortissements et aux provisions				- -	- -
- sur immobilisations : dotations aux amortissements	901 885,02	1 248 474,00	1 265 800,06	363 915 40,4%	17 326 1,4%
- sur immobilisations : dotations aux provisions			335 000,00	335 000 -	335 000 -
- sur actif circulant : dotations aux provisions	382 579,58	32 000,00	48 234,73	-334 345 -87,4%	16 235 50,7%
- pour risques et charges : dotations aux provisions	224 717,00		84 005,00	-140 712 -62,6%	84 005 -
Autres charges	126 325,59	766 833,00	158 860,01	32 534 25,8%	-607 973 -79,3%
Contributions versées aux services				- -	- -
Quotes parts de résultat sur op. en commun				- -	- -
2 - Autres charges d'exploitation	4 998 914,14	5 116 128,00	4 900 550,38	-98 364 -2,0%	-215 578 -4,2%
Charges d'Exploitation (1 + 2)	4 998 914,14	5 116 128,00	4 900 550,38	-98 364 -2,0%	-215 578 -4,2%

Contrôle de cohérence : charges / salaires

Observations :

4.3

Autres Charges	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
Dotation aux amortissements et aux provisions	64 577,00	390 000,00	100 739,00	36 162	56,0%	-289 261	-74,2%
Intérêts et charges assimilées				-	-	-	-
Différence négative de change				-	-	-	-
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières				-	-	-	-
3 - Charges financières	64 577,00	390 000,00	100 739,00	36 162	56,0%	-289 261	-74,2%
Opérations de gestion	116 000,00	221 751,00	185 575,88	69 576	60,0%	-36 175	-16,3%
Valeur comptable des actifs cédés				-	-	-	-
Autres charges exceptionnelles				-	-	-	-
Dotations aux amortissements et provisions				-	-	-	-
4 - Charges exceptionnelles	116 000,00	221 751,00	185 575,88	69 576	60,0%	-36 175	-16,3%
5 - Impôt sur les bénéfices	76 319,00	88 150,00	93 219,00	16 900	22,1%	5 069	5,8%
Total des Charges	5 255 810,14	5 816 029,00	5 280 084,26	24 274	0,5%	-535 945	-9,2%
6 - Bénéfice		116 479,00	286 278,10	286 278	-	169 799	145,8%
Total général (1+2+3+4+5+6)	5 255 810,14	5 932 508,00	5 566 362,36	310 552	5,9%	-366 146	-6,2%

Observations :

4.3

Produits d'Exploitation	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
TACFE brute				-	-	-	-
TACVAE				-	-	-	-
Contribution reçue des CCIR	2 335 955,00	2 313 595,00	2 371 462,80	35 508	1,5%	57 868	2,5%
Reliquats sur exercices antérieurs				-	-	-	-
1 - Produit fiscal, dotation, contributions	2 335 955,00	2 313 595,00	2 371 462,80	35 508	1,5%	57 868	2,5%
Ventes de marchandises				-	-	-	-
Production vendue (biens et services)	2 048 173,63	2 009 919,00	1 907 048,71	-141 125	-6,9%	-102 870	-5,1%
2 - Chiffre d'affaires	2 048 173,63	2 009 919,00	1 907 048,71	-141 125	-6,9%	-102 870	-5,1%
Production stockée				-	-	-	-
Production immobilisée				-	-	-	-
Ressources d'origine publique et subv. d'exploitation :	46 083,83	45 950,00	44 800,00	-1 284	-2,8%	-1 150	-2,5%
- taxe d'apprentissage et financement par les OPCO							
- Etat et divers	20 483,83						
- région et autres collectivités	25 600,00	45 950,00	44 800,00				
- Europe							
Reprise sur provisions et amortissements	34 280,96	809 848,00	430 673,04	396 392	ns	-379 175	-46,8%
Transfert de charges	75 739,54	10 741,00	86 948,01	11 208	14,8%	76 207	709,5%
Autres produits	23 139,13	710,00	1 398,37	-21 741	-94,0%	688	97,0%
Contribution reçue des services				-	-	-	-
Quotes parts de résultats sur op. faites en commun				-	-	-	-
3 - Sous-total	179 243,46	867 249,00	563 819,42	384 576	214,6%	-303 430	-35,0%
Produits d'Exploitation (1+ 2 +3)	4 563 372,09	5 190 763,00	4 842 330,93	278 959	6,1%	-348 432	-6,7%

pour mémoire :

Produit fiscal disponible pour le réseau	2 335 955	2 313 595	2 371 463	35 508	1,5%	57 868	2,5%
Produit fiscal disponible pour la CCI	2 335 955	2 313 595	2 371 463	35 508	1,5%	57 868	2,5%
% de la collecte	100,0%	100,0%	100,0%				
Produit fiscal disponible + Ressources d'or. Publique	2 382 039	2 359 545	2 416 263	34 224	1,4%	56 718	2,4%
% du total produits	45,3%	39,8%	43,4%				

4.3

Autres Produits	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
Produits des participations	175,37	314,00	313,82	138	78,9%	0	-0,1%
Aut. valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				-	-	-	-
Autres intérêts et produits assimilés	39 238,90	69 635,00	83 943,72	44 705	113,9%	14 309	20,5%
Reprise sur provisions	6 777,00		46 660,27	39 883	588,5%	46 660	-
Transfert de charges				-	-	-	-
Différences positives de change				-	-	-	-
Produits nets sur cession de valeurs mobilières				-	-	-	-
4 - Produits financiers	46 191,27	69 949,00	130 917,81	84 727	183,4%	60 969	87,2%
Opérations de gestion	173 618,00	5 876,00	6 044,63	-167 573	-96,5%	169	2,9%
Cessions d'éléments d'actif *				-	-	-	-
Quote-part des subv d'invest virées au résultat *	233 878,08	665 920,00	587 068,99	353 191	151,0%	-78 851	-11,8%
Autres produits exceptionnels *				-	-	-	-
Reprises sur provisions				-	-	-	-
Transferts de charges				-	-	-	-
5 - Produits exceptionnels	407 496,08	671 796,00	593 113,62	185 618	45,6%	-78 682	-11,7%
Total des produits (1+2+3+4+5)	5 017 059,44	5 932 508,00	5 566 362,36	549 303	10,9%	-366 146	-6,2%
6 - Perte	238 750,70			-238 751	-100,0%	-	-
Total général (1+2+3+4+5+6)	5 255 810,14	5 932 508,00	5 566 362,36	310 552	5,9%	-366 146	-6,2%

* anciennement groupés sous Opérations en capital (775 + 777 + 778)

Résultat d'exploitation	-435 542	74 635	-58 219	377 323	-86,6%	-132 854	ns
Résultat financier	-18 386	-320 051	30 179	48 565	ns	350 230	ns
Résultat exceptionnel	291 496	450 045	407 538	116 042	39,8%	-42 507	-9,4%
Impôt sur les bénéfices	76 319	88 150	93 219	16 900	22,1%	5 069	5,8%
Total résultat	-238 751	116 479	286 278	525 029	ns	169 799	145,8%

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

Capacité d'Autofinancement	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
675 Valeurs comptables des éléments d'actif cédés				-	-	-	-
68 Dotations aux amortissements et aux provisions	1 573 759	1 670 474	1 833 779	260 020	16,5%	163 305	9,8%
Bénéfice de l'exercice		116 479	286 278	286 278	-	169 799	145,8%
Éléments d'augmentation de la CAF	1 573 759	1 786 953	2 120 057	546 298	34,7%	333 104	18,6%
775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs				-	-	-	-
777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat	233 878	665 920	587 069	353 191	151,0%	-78 851	-11,8%
78 - Reprise sur amortissements et provisions	41 058	809 848	477 333	436 275	ns	-332 515	-41,1%
Perte de l'exercice	238 751			-238 751	-100,0%	-	-
Éléments de diminution de la CAF	513 687	1 475 768	1 064 402	550 716	107,2%	-411 366	-27,9%
Capacité d'autofinancement	1 060 072	311 185	1 055 655	-4 417	-0,4%	744 470	239,2%
<i>Ratios :</i>							
CAF / investissements de l'année	68%	27%	224%				
CAF / dettes financières	ns	ns	ns				
CAF / annualités de remboursement	ns	ns	ns				

Observations :

4.3

Emplois	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	1 558 301	1 133 788	470 473	-1 087 828	-69,8%	-663 315	-58,5%
- Immobilisations incorporelles				-	-	-	-
- Immobilisations corporelles	62 422,86	193 788,00	230 472,57	168 050	269,2%	36 685	18,9%
- Immobilisations mises en concession				-	-	-	-
- Immobilisations financières	1 495 878,14	940 000,00	240 000,00	-1 255 878	-84,0%	-700 000	-74,5%
Charges à répartir sur plusieurs exercices				-	-	-	-
Réduction des capitaux propres	954 891,99			-954 892	-100,0%	-	-
Augmentation des stocks et en-cours				-	-	-	-
Remboursement des emprunts et autres dettes financières				-	-	-	-
Opérations en capital interservices	-	-	-				
Total des Emplois	2 513 192,99	1 133 788,00	470 472,57	-2 042 720	-81,3%	-663 315	-58,5%
Excédent budgétaire global de l'exercice		22 380,00	648 266,70	648 267	-	625 887	ns

Observations :

Rappel : Capacité d'autofinancement

Taux d'absorption de la CAF par les remboursements

1 060 072

311 185

1 055 655

Observations :

4.3

Ressources	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
Capacité d'autofinancement de l'exercice	1 060 071,86	311 185,00	1 055 654,59	-4 417	-0,4%	744 470	239,2%
Cessions d'éléments de l'actif immobilisé				-	-	-	-
- Immobilisations incorporelles				-	-	-	-
- Immobilisations corporelles		382 307,00	32 306,80	32 307	-	-350 000	-91,5%
- Immobilisations mises en concession				-	-	-	-
- Immobilisations financières		462 676,00	30 777,88	30 778	-	-431 898	-93,3%
Subventions d'investissement				-	-	-	-
Augmentation des autres capitaux propres				-	-	-	-
Diminution des stocks et en-cours				-	-	-	-
Fonds collectés au titre de la P.E.E.C				-	-	-	-
Emprunts et autres dettes financières				-	-	-	-
Opérations en capital interservices	-	-	-				
Total des Ressources	1 060 071,86	1 156 168,00	1 118 739,27	58 667	5,5%	-37 429	-3,2%
Utilisation des ressources de la CCI	1 453 121,13			-1 453 121	-100,0%	-	-
Pour mémoire : Fonds de roulement net	897 053,61	1 595 281,61	1 825 758,62	928 705	103,5%	230 477	14,4%
Solde budgétaire	-1 453 121,13	22 380,00	648 266,70	2 101 388	ns	625 887	ns

Ratios :

- Subventions / Investissement
- CAF / Investissement
- Solde budgétaire / Fds de Roulement net initial

68,0%	27,4%	224,4%
-61,8%	1,4%	55,1%

Observations :

4.3

Fonds de roulement	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
Apports	16 914,83	16 914,83	16 914,83	-		-	
Ecart de réévaluation	4 592 444,65	4 592 444,65	4 592 444,65	-		-	
Réserves				-	-	-	-
Provisions règlementées				-	-	-	-
Report à nouveau	10 870 819,26	10 632 068,56	10 632 068,56	-238 751	-2,2%	-	
Résultat net de l'exercice	-238 750,70	116 479,00	286 278,10	525 029	ns	169 799	145,8%
Subventions d'investissements	1 380 674,70	714 754,70	793 605,71	-587 069	-42,5%	78 851	11,0%
Droits du concédant (*)				-	-	-	-
Provisions pour risques	301 869,00	301 869,00	385 874,00	84 005	27,8%	84 005	27,8%
Provisions pour charges	252 000,00	150 000,00	150 000,00	-102 000	-40,5%	-	
Emprunts et dettes sur établissements de crédit				-	-	-	-
Autres emprunts et dettes assimilées				-	-	-	-
Prêts et avances interservices reçus				-	-	-	-
Fonds issus des vers. des employeurs à l'effort de construction				-	-	-	-
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours	327 234,74			-327 235	-100,0%	-	-
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	390 042,21	41 429,21	436 838,64	46 796	12,0%	395 409	ns
Provisions pour dépréciation des comptes financiers				-	-	-	-
1 - Eléments de passif	17 893 248,69	16 565 959,95	17 294 024,49	-599 224	-3,3%	728 065	4,4%
Prêts et avances interservices accordés				-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	20 075,35	17 063,35	17 063,65	-3 012	-15,0%	0	0,0%
Immobilisations corporelles	7 591 757,29	6 157 776,29	6 192 134,70	-1 399 623	-18,4%	34 358	0,6%
Parts dans les entreprises liées				-	-	-	-
Immobilisations financières	8 667 085,49	8 754 409,49	8 822 228,88	155 143	1,8%	67 819	0,8%
Charges à répartir sur plusieurs exercices				-	-	-	-
2 - Eléments d'actif	16 278 918,13	14 929 249,13	15 031 427,23	-1 247 491	-7,7%	102 178	0,7%
3 - Fonds de roulement brut (1-2)	1 614 330,56	1 636 710,82	2 262 597,26	648 267	40,2%	625 886	38,2%

Observations :

4.3

Fonds de roulement	Budget Exécuté 2023	Budget Prévisionnel 2024	Présent budget : Exécuté 2024	Variation BE 2023 en volume en %	Variation Prév 2024 en volume en %
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours	327 234,74			-327 235 -100,0%	- -
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	390 042,21	41 429,21	436 838,64	46 796 12,0%	395 409 ns
Provisions pour dépréciation des comptes financiers				- -	- -
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)				- -	- -
4 - Provisions	717 276,95	41 429,21	436 838,64	-280 438 -39,1%	395 409 ns
5 - Fonds de roulement net (3-4)	897 053,61	1 595 281,61	1 825 758,62	928 705 103,5%	230 477 14,4%
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation				- -	- -
7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt	897 053,61	1 595 281,61	1 825 758,62	928 705 103,5%	230 477 14,4%
Terrains à aménager				- -	- -
Terrains ou immeubles en cours				- -	- -
Terrains ou immeubles achevés				- -	- -
Stocks provenant d'immobilisations				- -	- -
8 - Stocks et en-cours				- -	- -
Fonds de roulement net disponible (7-8)	897 053,61	1 595 281,61	1 825 758,62	928 705 103,5%	230 477 14,4%
<u>Pour mémoire :</u>					
- Valeurs mobilières et disponibilités	689 045,26	1 090 000,00	2 176 847,02	1 487 802 215,9%	
- Trésorerie / Fds de roulement net	76,8%	68,3%	119,2%		
- Fds de R net / jours de charges	65	106	133		

Observations :

4.3

A C T I F	Budget	Budget	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
Prêts et avances interservices accordés				-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	20 075,35	17 063,35	17 063,65	-3 012	-15,0%	0	0,0%
Immobilisations corporelles	7 591 757,29	6 157 776,29	6 192 134,70	-1 399 623	-18,4%	34 358	0,6%
Immobilisations financières + parts entr. liées	8 667 085,49	8 754 409,49	8 822 228,88	155 143	1,8%	67 819	0,8%
Charges à répartir sur plusieurs exercices				-	-	-	-
Eléments d'actif " Fonds de Roulement "	16 278 918,13	14 929 249,13	15 031 427,23	-1 247 491	-7,7%	102 178	0,7%
Stocks En-cours Créances Ch.constatées et pertes	1 857 000,62	1 905 281,61	1 821 087,30	-35 913	-1,9%	-84 194	-4,4%
Placements				-	-	-	-
Liquidités	689 045,26	1 090 000,00	2 176 847,02	1 487 802	215,9%	1 086 847	99,7%
Eléments d'actif hors Fonds de Roulement	2 546 045,88	2 995 281,61	3 997 934,32	1 451 888	57,0%	1 002 653	33,5%
Total ACTIF	18 824 964,01	17 924 530,74	19 029 361,55	204 398	1,1%	1 104 831	6,2%

P A S S I F	Budget	Budget de référence :	Présent budget :	Variation BE 2023		Variation Prév 2024	
	Exécuté 2023	Prévisionnel 2024	Exécuté 2024	en volume	en %	en volume	en %
Apports Réserves Provisions Report à nouveau	15 480 178,74	15 241 428,04	15 241 428,04	-238 751	-1,5%	-	-
Résultat net de l'exercice	-238 750,70	116 479,00	286 278,10	525 029	ns	169 799	145,8%
Subventions d'investissements	1 380 674,70	714 754,70	793 605,71	-587 069	-42,5%	78 851	11,0%
Droits du concédant (*)				-	-	-	-
Fonds issus de la PEEC				-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	553 869,00	451 869,00	535 874,00	-17 995	-3,2%	84 005	18,6%
Emprunts / dettes sur établissements de crédit et assimilés				-	-	-	-
Prêts et avances interservices reçus				-	-	-	-
Eléments de passif du Fds de roulement net	17 175 971,74	16 524 530,74	16 857 185,85	-318 786	-1,9%	332 655	2,0%
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	413 440,37	300 000,00	566 206,49	152 766	36,9%	266 206	88,7%
Autres emprunts et dettes assimilées à - d'1 an	207 889,15	100 000,00	195 787,41	-12 102	-5,8%	95 787	95,8%
Dettes diverses	1 027 662,75	1 000 000,00	1 410 181,80	382 519	37,2%	410 182	41,0%
Eléments de passif hors Fonds de Roulement	1 648 992,27	1 400 000,00	2 172 175,70	523 183	31,7%	772 176	55,2%
Total PASSIF	18 824 964,01	17 924 530,74	19 029 361,55	204 398	1,1%	1 104 831	6,2%

Fonds de roulement net	897 053,61	1 595 281,61	1 825 758,62	928 705	103,5%	230 477	14,4%
Trésorerie	689 045,26	1 090 000,00	2 176 847,02	1 487 802	215,9%	1 086 847	99,7%
- écart favorable (+) défavorable (-)	-208 008,35	-505 281,61	351 088,40	559 097	ns	856 370	ns
Fonds propres (yc provisions risques & charges)	17 175 971,74	16 524 530,74	16 857 185,85	-318 786	-1,9%	332 655	2,0%

Effectif & masse salariale tableau 1

2 - Masse salariale

Tableau 2 Rémunérations

Durée de l'emploi	régime juridique	salaires nets	cotisations salariales	cotisations patronales	indemnités sociales	TOTAL	charges moyennes
Année pleine	statut					0	
	conv, verte					0	
	CDI					0	
	CDD					0	
	divers 1					0	
	divers 2					0	
	sous-total	0	0	0	0	0	
Année partielle	statut					0	
	conv, verte					0	
	CDI					0	
	CDD					0	
	divers 1					0	
	divers 2					0	
	sous-total	0	0	0	0	0	
Total général		0	0	0	0	0	
Vacataires						0	
divers 3						0	
divers 4						0	

Tableau 3 répartition par niveau

[illegible]

FEUILLET RECAPITULATIF D'APPROBATION

4.3

Total du bilan	19 029 361,55	Total du compte de résultat	5 566 362,36
Résultat de l'exercice	286 278,10	Solde budgétaire global	648 266,70
Capacité d'autofinancement	1 055 654,59	Nouveaux emprunts prévus	
Dotation reçue de la CCIR	2 371 462,80	Variation du fonds de roulement total	928 705,01
Prélèvement France Telecom		Variation du fonds de roulement non affecté	928 705,01
Dotations et contributions versées (CCIT et ACFCI)		Fonds de roulement net en fin d'exercice	1 825 758,62
Produit fiscal disponible (besoins propres)	2 371 462,80	Fonds de roulement non affecté en fin d'exercice	1 825 758,62

DELIBERATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Date : 27 / 05 / 2025 Nombre de votants20..... Quorum.....17...

Pour20... Contre0..... Abstentions0

OBSERVATIONS de la TUTELLE

Le Président

Vu et approuvé
Le Préfet de région

le 27 mai 2025

2025



le 27 mai 2025

2025